

**PROGRAMME DE LA JOURNÉE DU VENDREDI 19 SEPTEMBRE 2014
FORMATION SUR LE SCHÉMA DE MUTUALISATION DES SERVICES DE MACS**

9 h : Introduction des travaux

9h15 - 11h 45 : Les enjeux de la mutualisation de services

Introduction :

- Rappel succinct et rapide du fait intercommunal au 1^{er} janvier 2014 dans un contexte de rapprochement des structures intercommunales et de diminution de la DGF
- La notion de mutualisation de services : que revêt-elle dans l'esprit des élus ?
- La mutualisation : un outil du renforcement du lien communes/intercommunalité
- Le lien avec le pacte financier / fiscal
- Types de formalisation de schémas de mutualisation

Approche juridique et financière :

- Les deux volets de la mutualisation de services : la mise à disposition de services dans le cadre de l'exercice partagé des compétences avec les communes membres / la création de services communs en matière fonctionnelle
- Les transferts de compétences
- Le coefficient de mutualisation des services et l'impact sur la DGF / mutualisation et transferts de charges / attribution de compensation
- Mutualisations de services et prestations de services : présentation d'exemples concrets d'outils juridiques sur la double hypothèse d'intervention de l'EPCI
- La mutualisation des moyens matériels

Approche managériale :

- Quelles conséquences pour le personnel mis à disposition ? (carrière, rémunération, mobilité, lien hiérarchique, responsabilité, savoir-faire)

Approche concrète d'une démarche de mutualisation de services :

- Exemples : Transition énergétique [communauté d'agglomération de Guéret], gestion de la paye et des carrières
- La mutualisation des moyens matériels

11h 45 - 12h15 : Débat

14h - 15h : Travail en atelier autour de trois questions

Atelier 1 :

Partenariat de MACS auprès des communes membres : quels services fonctionnels ? Quelle offre de services aux communes et à l'utilisateur ? Quel rôle pour MACS demain ?

Atelier 2 :

Approche fonctionnelle : quelles pistes de travail en matière de gestion RH mutualisée : gestion anticipée des effectifs, plan de formation...?

Atelier 3 :

Approche opérationnelle : quelles pistes en matière de mutualisation des moyens matériels : gestion et optimisation des équipements, groupements de commandes...?

15h - 15h 30 : Restitution des travaux

15h 30 - 16h : Débat

16h15 - 16h15 : Pause

16h15 - 17h : Synthèse conclusive et présentation de la démarche à venir